

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公布的内容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公布全部或任何部份内容而產生或因倚賴該等内容而引致的任何損失承擔任何責任。

FAIRWOOD HOLDINGS LIMITED

大快活集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：52)



截至二零二零年九月三十日止六個月中期業績公布

摘要

- 因2019冠狀病毒疫情持續影響經濟及打擊消費意欲，收入減少16.4%至港幣12.870億元。
- 本期間溢利增加13.4%，由港幣5,730萬元至港幣6,500萬元。撇除港幣1.429億元^{附註1}的政府補助和港幣4,760萬元^{附註2}的資產減值虧損，本期間虧損為港幣3,030萬元。
- 保就業計劃(「保就業」)補助為港幣1.220億元，佔本集團的香港員工成本約29.1%，全數用作支付薪金及工資。
- 本集團維持穩健的財務狀況，於二零二零年九月三十日持有的銀行存款、現金和現金等價物為港幣5.620億元。
- 本集團於二零二零年九月三十日沒有銀行貸款及負債比率為零。
- 每股基本盈利為50.14港仙，增加13.2%。
- 董事會宣派中期股息每股30.0港仙，增加30.4%。

附註1：該金額包括港幣1.220億元的保就業補助和港幣2,090萬元的政府補助，主要來自持牌食物業界別資助計劃。

附註2：該金額包括港幣2,930萬元的使用權資產的減值虧損和港幣1,830萬元的其他物業、機器和設備的減值虧損。

* 中文名稱僅供識別

中期業績

大快活集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公布本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二零年九月三十日止六個月的未經審核綜合中期業績及截至二零一九年九月三十日止六個月的比較數字。本中期財務業績雖未經審核，但已由本公司的核數師畢馬威會計師事務所按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)所頒布的《香港審閱準則》第2410號-「公司獨立核數師對中期財務信息的審閱」進行了審閱。此外，中期財務業績已由本公司的審核委員會進行了審閱。

綜合損益表

截至二零二零年九月三十日止六個月-未經審核

	附註	截至九月三十日 止六個月	
		二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
收入	3	1,286,985	1,538,972
銷售成本		<u>(1,115,704)</u>	<u>(1,365,823)</u>
毛利		171,281	173,149
其他收入	4	23,464	5,814
其他虧損淨額	4	(710)	(1,839)
銷售費用		(14,534)	(16,069)
行政費用		(54,809)	(62,748)
投資物業估值虧損		(3,500)	(3,310)
其他物業、機器和設備的減值虧損	10	(18,260)	(5,194)
使用權資產的減值虧損	10	<u>(29,259)</u>	<u>(729)</u>
經營溢利		73,673	89,074
融資成本	5(a)	<u>(19,295)</u>	<u>(18,430)</u>
除稅前溢利	5	54,378	70,644
所得稅抵免/(支出)	6	<u>10,573</u>	<u>(13,382)</u>
本公司權益股東應佔本期間溢利		<u><u>64,951</u></u>	<u><u>57,262</u></u>
每股盈利	8		
基本		<u><u>50.14港仙</u></u>	<u><u>44.28港仙</u></u>
攤薄		<u><u>50.14港仙</u></u>	<u><u>44.11港仙</u></u>

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年九月三十日止六個月-未經審核

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
本公司權益股東應佔本期間溢利	64,951	57,262
本期間其他全面收益(除稅後):		
其後可能重新分類為損益的項目:		
-換算中國內地附屬公司財務報表的匯兌差額	<u>2,283</u>	<u>(2,196)</u>
本公司權益股東應佔本期間全面收益總額	<u>67,234</u>	<u>55,066</u>

綜合財務狀況表

於二零二零年九月三十日-未經審核

	附註	於 二零二零年 九月三十日 港幣千元	於 二零二零年 三月三十一日 港幣千元
非流動資產			
投資物業		34,900	38,400
其他物業、機器和設備		463,677	474,711
使用權資產		<u>1,208,597</u>	<u>1,433,611</u>
		1,707,174	1,946,722
商譽		1,001	1,001
已付租金按金		78,675	76,732
其他金融資產	9	11,600	15,821
應收租賃款		3,826	–
遞延稅項資產		<u>22</u>	<u>22</u>
		<u>1,802,298</u>	<u>2,040,298</u>
流動資產			
存貨		46,467	50,828
應收賬款和其他應收款	11	122,462	90,181
應收租賃款		2,239	–
其他金融資產	9	7,797	3,141
可收回本期稅款		25,160	13,423
銀行存款和現金和現金等價物		<u>562,021</u>	<u>511,047</u>
		<u>766,146</u>	<u>668,620</u>
流動負債			
應付賬款和其他應付款	12	389,060	418,445
應付股息		64,767	–
租賃負債		442,293	479,851
應付本期稅項		15	–
準備	13	<u>18,556</u>	<u>17,356</u>
		<u>914,691</u>	<u>915,652</u>
流動負債淨值		<u>(148,545)</u>	<u>(247,032)</u>
資產總值減流動負債		<u>1,653,753</u>	<u>1,793,266</u>

	附註	於 二零二零年 九月三十日 港幣千元	於 二零二零年 三月三十一日 港幣千元
非流動負債			
租賃負債		849,258	981,512
遞延稅項負債		5,125	14,036
已收租金按金 準備	13	1,768	1,173
		<u>73,572</u>	<u>75,739</u>
		<u>929,723</u>	<u>1,072,460</u>
資產淨值		<u>724,030</u>	<u>720,806</u>
資本和儲備			
股本		129,533	129,533
儲備		<u>594,497</u>	<u>591,273</u>
權益總額		<u>724,030</u>	<u>720,806</u>

附註：

1 編製基準

本中期財務業績是按照香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)《證券上市規則》(「上市規則」)的適用披露規定編製，包括符合香港會計師公會所頒布的《香港會計準則》第34號—「中期財務報告」的規定。

除了預期會在二零二一年年度財務報表中反映的會計政策修訂外，本中期財務業績已按照二零二零年年度財務報表所採納的相同會計政策編製。這些會計政策的修訂詳情載列於附註2。

由於自二零一九年四月一日起開始採用《香港財務報告準則》第16號，本集團於二零二零年九月三十日就流動負債項下的租賃負債確認金額為港幣442,293,000元。於二零二零年九月三十日，本集團的流動資產總值為港幣766,146,000元(二零二零年三月三十一日：港幣668,620,000元)，而流動負債總值為港幣914,691,000元(二零二零年三月三十一日：港幣915,652,000元)。

儘管於二零二零年九月三十日存在流動負債淨值，但本集團於該日的銀行存款和現金和現金等價物為港幣562,021,000元(二零二零年三月三十一日：港幣511,047,000元)和本集團在二零二零年九月三十日止六個月內列報的除稅前溢利為港幣54,378,000元(二零一九年：港幣70,644,000元)，且錄得的經營活動產生之現金淨額為港幣342,947,000元(二零一九年：港幣342,903,000元)。另外，根據管理層編製的涵蓋自二零二零年九月三十日起不少於十二個月期間的現金流量預測，董事認為，本集團經營產生的預期現金流量將進一步鞏固本集團的財務狀況，以使本集團能夠充分履行自二零二零年九月三十日起未來十二個月內的財務責任。因此，本綜合中期財務報表乃按持續經營基準編製。

根據《香港會計準則》第34號，管理層需在編製中期財務報告時作出會對政策的應用和本年度截至現在為止的資產、負債及收支的列報金額造成影響的判斷、估計和假設。實際結果可能有別於估計金額。

本中期財務業績包括簡明綜合財務報表和若干選定的解釋附註。這些附註闡述了自二零二零年年度財務報表刊發以來，對了解本集團的財務狀況和業績的變動至關重要的事件和交易。簡明綜合中期財務報表和其中所載的附註並未載有根據《香港財務報告準則》的要求編製完整財務報表所需的一切資料。

雖然作為比較資料載列於中期財務業績內的有關截至二零二零年三月三十一日止財政年度的財務資料，並不構成本公司在該財政年度的法定年度綜合財務報表，但這些財務資料均取自這些財務報表。截至二零二零年三月三十一日止年度的法定財務報表可於本公司的註冊辦事處索取。核數師已在其二零二零年六月三十日的報告中對這些財務報表發表了無保留意見。

2 會計政策的修訂

香港會計師公會頒布了下列經修訂的《香港財務報告準則》，這些修訂於本集團的本會計期間首次生效：

- 《香港財務報告準則》第3號修訂–「業務的定義」
- 《香港財務報告準則》第16號修訂–「新冠病毒疫情相關租金減免」

相關修訂並未對本集團編製或列報當期或前期業績及財務狀況的方式產生重大影響。本集團並未採納任何於本會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

3 收入和分部報告

(a) 收入

本集團的主要業務是經營快餐店和物業投資。

收入包括售予顧客食品及飲品的銷售價值和租金收入。收入的分析如下：

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
食品及飲品銷售	1,283,959	1,535,143
物業租金	<u>3,026</u>	<u>3,829</u>
	<u><u>1,286,985</u></u>	<u><u>1,538,972</u></u>

(b) 分部報告

本集團按地區將業務劃分為兩個分部(即香港餐廳和中國內地餐廳)加以管理。以提供予本集團最高層管理人員作資源分配和績效評估用途的內部報告資料一致的方式列報分部資料而言，本集團已確定了以下兩個報告分部。沒有業務分部為組成下列的報告分部而被合併計算。

- 香港餐廳： 這個分部在香港經營快餐店。
- 中國內地餐廳： 這個分部在中國內地經營快餐店。

其他業務分部所產生的溢利主要來自投資物業租賃，並已包含公司支出。

(i) 分部業績

期間提供予本集團最高層管理人員用作分配資源和評估分部業績的本集團報告分部資料如下。

截至九月三十日 止六個月	香港 餐廳		中國內地 餐廳		其他 分部		總額	
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
來自外部客戶的收入	1,235,507	1,468,640	48,452	66,503	3,026	3,829	1,286,985	1,538,972
來自其他分部的收入	—	—	—	—	1,260	2,428	1,260	2,428
報告分部收入	<u>1,235,507</u>	<u>1,468,640</u>	<u>48,452</u>	<u>66,503</u>	<u>4,286</u>	<u>6,257</u>	<u>1,288,245</u>	<u>1,541,400</u>
報告分部溢利/ (虧損)	<u>114,383</u>	<u>72,842</u>	<u>(12,229)</u>	<u>187</u>	<u>3,243</u>	<u>6,848</u>	<u>105,397</u>	<u>79,877</u>

本集團最高層行政管理人員並無報告或使用有關分部資產的資料。

(ii) 報告分部溢利的對賬

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
溢利		
除稅前報告分部溢利	105,397	79,877
投資物業估值虧損	(3,500)	(3,310)
其他物業、機器和設備的減值虧損	(18,260)	(5,194)
使用權資產的減值虧損	<u>(29,259)</u>	<u>(729)</u>
除稅前綜合溢利	<u>54,378</u>	<u>70,644</u>

4 其他收入和虧損淨額

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
其他收入		
利息收入	2,578	5,814
政府補助(附註)	<u>20,886</u>	<u>—</u>
	<u>23,464</u>	<u>5,814</u>
其他虧損淨額		
電爐及氣體爐優惠	2,476	2,095
出售換購禮品溢利	436	493
匯兌收益／(虧損)淨額	784	(4,284)
處置其他物業、機器和設備的虧損淨額	(7,002)	(2,480)
其他	<u>2,596</u>	<u>2,337</u>
	<u>(710)</u>	<u>(1,839)</u>

附註：該補助主要為香港特別行政區政府立法會財務委員會批出的持牌食物業界別資助計劃，以舒緩新型冠狀病毒肺炎疫情引致的經營壓力。

5 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除：

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
(a) 融資成本		
租賃負債利息費用	<u>19,295</u>	<u>18,430</u>
(b) 其他項目		
存貨成本(附註(i))	316,280	360,886
折舊		
–其他物業、機器和設備	51,607	52,967
–使用權資產	230,231	198,388
員工成本(附註(ii))	325,050	500,951
以權益結算的以股份為基礎的支付	<u>757</u>	<u>862</u>

附註(i)：存貨成本是指食物及飲品成本。

附註(ii)：本項已扣除香港特別行政區政府為數港幣122,031,000元的保就業計劃補助。

6 所得稅(抵免)／支出

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
本期稅項—香港利得稅		
本期間準備	37	17,889
以往年度準備過剩	<u>(1,699)</u>	<u>—</u>
	(1,662)	17,889
遞延稅項		
暫時差異的產生和轉回	<u>(8,911)</u>	<u>(4,507)</u>
	<u>(10,573)</u>	<u>13,382</u>

香港利得稅準備是按截至二零二零年九月三十日止六個月的估計年度實際稅率16.5% (二零一九年：16.5%)計算，惟本集團的一間附屬公司符合兩級制利得稅稅制的條件除外。

就該附屬公司而言，首港幣200萬元的應評稅溢利按8.25%徵稅，餘下的應評稅溢利則按16.5%徵稅。該附屬公司的香港利得稅準備乃按二零一九年的相同基準計算。

由於本集團的中國內地業務於截至二零二零年及二零一九年九月三十日止六個月錄得稅務虧損，因此，本集團並無就該期間的中華人民共和國(「中國」)內地企業所得稅計提準備。

7 股息

(a) 應付本公司權益股東的中期股息

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
於中期期間後宣派及應付的中期股息 每股30.0港仙(二零一九年：23.0港仙)	<u>38,860</u>	<u>29,793</u>

中期股息尚未在報告期末確認為負債。

(b) 屬於上一財政年度，並於本中期期間核准及應付的應付本公司權益股東的股息

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	港幣千元	港幣千元
屬於截至二零二零年三月三十一日止的上一財政年度，並於中期期間核准及應付的末期股息每股50.0港仙(截至二零一九年三月三十一日止年度：81.0港仙)	<u>64,767</u>	<u>104,922</u>

就截至二零二零年三月三十一日止年度的股息而言，於二零二零年年度財務報表披露的末期股息與本期間核准和應付的數額之間的差額為港幣零元(截至二零一九年三月三十一日止年度：港幣715,000元)。該差額是指在暫停辦理股份過戶登記手續前行使購股權而發行的新股的持有人應佔的股息。

8 每股盈利

(a) 每股基本盈利

截至二零二零年九月三十日止六個月的每股基本盈利是按照本公司普通股股東應佔溢利港幣64,951,000元(二零一九年：港幣57,262,000元)及期內已發行普通股的加權平均數129,533,000股(二零一九年：129,330,000股)計算。

(b) 每股攤薄盈利

截至二零二零年九月三十日止六個月的每股攤薄盈利是按照本公司普通股股東應佔溢利港幣64,951,000元(二零一九年：港幣57,262,000元)，以及就下列各項得出的普通股加權平均數129,533,000股(二零一九年：129,808,000股)計算：

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	股份數目	股份數目
	千股	千股
用作計算每股基本盈利的普通股加權平均數	129,533	129,330
被視為根據本公司的購股權計劃不計價款發行普通股的影響	<u>—</u>	<u>478</u>
用作計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>129,533</u>	<u>129,808</u>

9 其他金融資產

	於 二零二零年 九月三十日 港幣千元	於 二零二零年 三月三十一日 港幣千元
非流動金融資產		
債務證券按攤銷成本計量		
-非上市但有報價	11,600	15,821
流動金融資產		
債務證券按攤銷成本計量		
-非上市但有報價	<u>7,797</u>	<u>3,141</u>
	<u>19,397</u>	<u>18,962</u>

於二零二零年九月三十日的非流動債務證券指由香港一家金融機構發行的以人民幣計值的中期票據，按年利率4.5%計息，到期日為二零二一年十一月二十日。

於二零二零年三月三十一日的非流動債務證券指(a)由盧森堡一家金融機構發行的以美元計值的中期票據，按年利率2.3%計息，到期日為二零二一年七月十二日；和(b)由香港一家金融機構發行的以人民幣計值的中期票據，按年利率4.5%計息，到期日為二零二一年十一月二十日。

於二零二零年九月三十日的流動債務證券指由(a)中國內地一家金融機構發行的以美元計值的中期票據，按年利率2.8%計息，到期日為二零二零年十月二十日；和(b)由盧森堡一家金融機構發行的以美元計值的中期票據，按年利率2.3%計息，到期日為二零二一年七月十二日。

於二零二零年三月三十一日的流動債務證券指由中國內地一家金融機構發行的以美元計值的中期票據，按年利率2.8%計息，到期日為二零二零年十月二十日。

本集團按成本或攤銷成本入賬的金融工具的賬面金額，與其於二零二零年九月三十日及二零二零年三月三十一日的公允價值分別不大。

10 使用權資產和其他物業、機器和設備的減值虧損

在截至二零二零年九月三十日止六個月，本集團管理人員發現數家餐廳的表現持續未如理想，並估算了這些餐廳的使用權資產以及其他物業、機器和設備的可收回金額。據此，該等使用權資產以及其他物業、機器和設備於本期的賬面金額已分別撇減港幣29,259,000元(截至二零一九年九月三十日止六個月：港幣729,000元)和港幣18,260,000元(截至二零一九年九月三十日止六個月：港幣5,194,000元)。可收回金額的估算是根據其他物業、機器和設備的使用價值，確定使用13%(截至二零一九年九月三十日六個月：16%)的折現率折現。

11 應收賬款和其他應收款

	於 二零二零年 九月三十日 港幣千元	於 二零二零年 三月三十一日 港幣千元
應收賬款(扣除損失準備)	5,598	4,261
其他應收款	17,891	13,367
已付租金和公用事業按金	45,584	50,085
預付款	22,791	16,468
與政府補助相關的其他應收款	30,598	6,000
	<u>122,462</u>	<u>90,181</u>

於報告期末，列在應收賬款和其他應收款下的應收賬款(已扣除損失準備)按發票日期計算的賬齡分析如下：

	於 二零二零年 九月三十日 港幣千元	於 二零二零年 三月三十一日 港幣千元
一至三十日	5,482	3,482
三十一至九十日	59	528
九十一至一百八十日	57	251
	<u>5,598</u>	<u>4,261</u>

本集團與顧客進行的銷售交易主要以現金結算。本集團亦給予膳食業務的部分顧客介乎三十至七十五日的信貸期。

12 應付賬款和其他應付款

	於 二零二零年 九月三十日 港幣千元	於 二零二零年 三月三十一日 港幣千元
應付賬款和應計費用	353,507	386,957
合約負債	12,479	9,354
其他應付款和遞延收入	22,526	20,992
已收租金按金	548	1,142
	<u>389,060</u>	<u>418,445</u>

應付賬款和其他應付款包括應付賬款，其賬齡按發票日期分析如下：

	於 二零二零年 九月三十日 港幣千元	於 二零二零年 三月三十一日 港幣千元
一至三十日	96,717	105,028
三十一至九十日	4,765	2,828
九十一至一百八十日	621	576
一百八十一至三百六十五日	113	293
一年以上	162	189
	<u>102,378</u>	<u>108,914</u>

13 準備

	於 二零二零年 九月三十日 港幣千元	於 二零二零年 三月三十一日 港幣千元
長期服務金準備	26,056	24,992
租賃場所的修復成本準備	<u>66,072</u>	<u>68,103</u>
	92,128	93,095
減：包括在「流動負債」的款項	<u>(18,556)</u>	<u>(17,356)</u>
	<u>73,572</u>	<u>75,739</u>

管理層討論及分析

整體表現

本集團的收入在截至二零二零年九月三十日止期間下跌16.4%至港幣12.870億元(二零一九年：港幣15.390億元)。毛利率上升至13.3%(二零一九年：11.3%)，主要是由於收入減少及香港特區政府的僱員保就業計劃(「保就業」)。權益股東應佔溢利比上年同期上升13.4%至港幣6,500萬元(二零一九年：5,730萬元)，每股基本盈利為50.14港仙，對比去年同期為44.28港仙。

業務回顧

大快活文化展現強韌抗逆力，給予顧客信心保證

於回顧期內，2019冠狀病毒無疑是香港最深切關注的問題，而政府一系列的防疫措施對餐飲行業造成了沉重打擊。於期內的不同階段，餐廳必須遵守不同保持社交距離的限制，例如可用座位數目和縮短市民的用餐時間等等。儘管香港特區政府提倡的保就業所提供的津貼有助抵銷了部分衝擊，但大快活的溢利亦無可倖免地受到一定的影響。

縱然如此，大快活一直秉持關愛顧客及社區的企業文化，並全力鼓勵及支持員工有堅毅精神和以靈活的方式處理種種困難。因此，本集團在極具艱難的時刻仍能保持獨特的競爭優勢，更使我們能夠迅速在疫情爆發初期作好準備，率先於店鋪內採取相應而有效的防疫措施。

大快活品牌於香港一直象徵著窩心服務和以客為先的精神。面對2019冠狀病毒疫情，我們高度重視顧客與員工的安全和健康。為了釋除顧客的疑慮，本集團旗下所有餐廳均張貼了有關店內採取防疫措施的海報，向顧客展示我們的團隊如何確保用餐環境的清潔和衛生。當然，顧客亦能親身體會到各種嚴謹的防疫措施，包括員工頻密地徹底清潔店內每一角落、於當值期間佩戴口罩、為顧客量度體溫等等，務求讓顧客能在一個安全且服務體貼周到的大快活餐廳內享受美食。

我們深信，大快活得以在疫情爆發初時作出迅速和靈活的應變，全賴有著一班全力以赴和敬業樂業的團隊。本著以人為本這個信念，大快活一向珍惜員工對我們的重要性。因此，本集團致力透過提供持續培訓、建立關懷員工的企業文化以至獎勵計劃，有助培育出一支充滿熱誠、並願意與本集團並肩打拼和向前邁進的員工團隊。大快活對員工的關愛文化驅使他們在艱難時刻仍欣然提供窩心的服務。尤其在疫情爆發的初期，前線員工竭力支持及積極配合本集團前所未有的防疫措施，包括派發用於放置口罩的紙袋，窩心地提醒顧客在用餐後戴上口罩，將熱水送到餐桌供顧客清潔餐具，協助顧客遵守保持社交距離的規定等等。縱使戴上了

口罩，員工們也竭力地讓顧客感受到口罩背後的真誠微笑。另一方面，後勤員工群策群力，加速擴展大快活現有的網上訂餐平台「click-and-collect」，務求於短時間內達至真正零接觸的外賣服務，讓顧客感到安心。

第三方面，大快活的傳統文化是靈活及快速應變。當2019冠狀病毒疫情肆虐，本集團需要比以往任何時候都更靈活以應對各種突如其來的狀況，過程中雖然極具挑戰，但同時也充滿著機遇。我們能夠從中體會到新的經濟體系，進而推出嶄新的產品和服務來迎接新常態。在餐單方面，我們加入了許多更加適合外賣的食品，並構思了不同的超值和多元化晚市套餐。本集團能夠在短時間內迅速地採購新食材以及更改既有生產系統實屬不容易，由此更突顯了大快活靈活和迅速的文化。透過更改餐單和強化「click-and-collect」的網上訂餐平台，我們於期內的外賣收入佔整體營業額上升至約40%。

儘管困難重重，本集團對未來仍然充滿希望，並會致力堅守現有的核心價值，以追求實現我們的願景和使命。我們明白顧客非常重視一家企業對社會責任的付出，因此，大快活一直時刻緊記著其社會責任，我們於期內推出了多項專為年青人而設的學生特別折扣及其他優惠。另外，我們繼續關愛長者，進一步擴大了「快活關愛長者」咭的派發，並為他們帶來各種額外的用餐優惠。

再者，我們對員工的承諾是其積極履行社會責任的其中一環，亦期望大快活對員工的關愛文化能夠成為行業的模範。即使在疫情期間，為了讓各員工感受到自己是快活團隊不可或缺的一份子，我們仍不間斷地為員工提供培訓機會，包括完善的入職培訓和繼任培訓，亦繼續推行了行之有效的欣賞和認同計劃，此對激勵和啟發員工發揮了重要作用。另外，為了貫徹大快活以人為本的文化和體現對員工的承諾，我們在這一艱難時期並沒有裁減任何大快活的員工。

香港

隨著第三波2019冠狀病毒爆發，營商環境變得更為不穩定，消費者意欲低迷，香港大快活餐廳的表現亦因此而受到影響。然而，本集團貫徹靈活變通的方針，迅速應對持續轉變的形勢，同時把握當中機遇，例如我們在採購食材方面保留彈性，不斷調整餐單以配合不同的食材供應。另外，我們加強了成本控制，除了積極與

業主磋商更優惠的租約條款、縮減廣告費用、增加物流成本效益和於個別店鋪縮短了營業時間，亦尋求了不同方法以提升員工效率及生產力。

本集團旗下多間特色餐廳亦受到疫情和政府實施用餐限制措施的影響，惟受影響的程度稍低於大快活餐廳，這有賴於許多市民在疫情下選擇在家用膳，令網上外送平台更加普及，我們的特色餐廳亦因而從中受惠。由此，特色餐廳如ASAP、一碗肉燥以至一葉小廚、友天地及墾丁茶房等仍能夠在疫情高峰期間將業務放緩的影響減至最低，並錄得不錯的表現。有見及此，我們將繼續物色其他合適的地點以供未來擴充業務之用，而本集團的短期目標是在本年度開設更多餐廳。

中國內地

中國內地的收入同樣受到2019冠狀病毒疫情影響，特別接近香港邊境的店鋪。我們於期內重組了中國內地的業務，並以本地管理人才取代了原來的香港管理團隊，好處在於他們較能夠充分了解內地顧客的需要，因此能更有效率及靈活地作出決策，繼而顯著改善了營運業務的效益及能加快分店擴充。我們於期內開設了1間新店，並計劃於下半年多開設4間新店。除此之外，我們推行了一系列的成本控制措施，包括積極與業主就租金進行磋商及作出更多有效率的資本性投資於裝修上。本集團的中國內地業務一直與著名的食品外送服務供應商—美團緊密合作，並獲取佳績。食品外送服務現已成為大快活的重要業務之一，亦是未來的業務發展重點之一，因此，我們將繼續開設規模較小的店鋪（與香港店鋪的規模比較），務求能夠滿足當地的外送需要。

網絡

於回顧期內，本集團開設了4間新店鋪，包括在香港開設3間分店及在中國內地開設1間分店。於二零二零年九月三十日，本集團於香港合共經營157間店鋪，包括145間快餐店及12間特色餐廳，其中ASAP佔3間、一碗肉燥佔3間、一葉小廚佔4間、友天地佔1間及墾丁茶房佔1間。於二零二零年九月三十日，本集團亦於中國內地經營13間店鋪。

展望

雖然現時香港逐步放寬餐廳用餐的限制，但疫情仍未完全受到控制，未來情況尚未明朗。因此，大快活將持續加強其關愛社區及員工的企業文化，並堅守以客為先這個行之有效的宗旨。同時，我們將繼續鞏固這些核心價值並努力確保員工團結一致，共同履行大快活的願景和使命。

我們的管理層將保持高度警覺和靈活的營運模式，以隨時應對任何變化。同時，我們將進一步擴大我們的顧客基礎，例如充滿潛力的年輕一代消費者。展望未來，隨著我們全面推行數碼化發展，本集團將繼續推動科技和系統的升級，使我們更貼近數碼消費者的喜好，從而提高營運效率。

「食得開心•活得精彩！」為大快活的使命，即使面對嚴重的公共衛生威脅，這目標依然維持不變。我們將繼續尋求各種方法，讓顧客享受美食的同時，員工亦能享受工作帶來的滿足感。我們一直相信，即使在艱難時刻，只要抱持正面心態及積極態度並互相支持，大家依然能夠安然渡過難關。隨著香港情況逐漸向好，大快活的堅毅精神和獨特的優勢定必會帶領大快活迎難以上，向前邁進。

財務回顧

流動資金及財務資源

於二零二零年九月三十日，本集團之總資產為港幣25.684億元(二零二零年三月三十一日：港幣27.089億元)。本集團之流動負債淨值為港幣1.485億元(二零二零年三月三十一日：流動負債淨值港幣2.470億元)，此乃根據總流動資產港幣7.661億元(二零二零年三月三十一日：港幣6.686億元)減以總流動負債港幣9.146億元(二零二零年三月三十一日：港幣9.156億元)而計算。流動比率為0.8(二零二零年三月三十一日：0.7)，此乃根據總流動資產除以總流動負債而計算。權益總額為港幣7.240億元(二零二零年三月三十一日：港幣7.208億元)。

本集團以內部產生之流動現金和銀行信貸為其業務提供營運所須資金。於二零二零年九月三十日，本集團的銀行存款和現金和現金等價物為港幣5.620億元(二零二零年三月三十一日：港幣5.110億元)，較二零二零年三月三十一日上升10.0%。大部分銀行存款和現金和現金等價物為港幣、美元及人民幣。

於二零二零年九月三十日，本集團並無銀行貸款(二零二零年三月三十一日：無)。本集團之資本負債率為0.0%(二零二零年三月三十一日：0.0%)，此乃根據總銀行貸款除以權益總額而計算。尚未使用之銀行備用信貸額為港幣2.645億元(二零二零年三月三十一日：港幣2.474億元)。

盈利能力

年度化的平均股東權益回報率為18.0%(截至二零二零年三月三十一日止年度：8.1%)，此乃根據本公司權益股東應佔本期間溢利，除以該期期初及期末權益總額的平均值後的兩倍而計算。

財務風險管理

本集團所面對的外幣風險，主要源自以本集團經營業務的相關功能貨幣以外的貨幣為單位的銀行存款及其他金融資產。引致這個風險的貨幣主要是美元及人民幣。由於港元與美元掛鈎，本集團預期美元兌港元的匯率不會出現任何重大變動。如果出現短期的失衡情況，本集團會在必要時按現貨匯率買賣外幣，以確保將淨風險額度維持在可接受的水平。

本集團資產之抵押

於報告期末，作為授予本集團部份附屬公司的銀行備用信貸抵押物業的賬面淨值為港幣110萬元(二零二零年三月三十一日：港幣110萬元)。

承擔

於二零二零年九月三十日，本集團未償付的資本承擔為港幣1,140萬元(二零二零年三月三十一日：港幣1,950萬元)。

或有負債

於二零二零年九月三十日，本公司須就若干全資附屬公司獲得的按揭貸款及其他銀行備用信貸而向銀行作出擔保。

於報告期末，董事認為根據擔保安排，本公司被索償的可能性不大。於報告期末，本公司根據該擔保須負擔的最大債務為所有附屬公司已提取的備用信貸額港幣9,440萬元(二零二零年三月三十一日：港幣1.015億元)，當中該擔保涵蓋有關備用信貸。

本公司並無就該擔保確認任何遞延收入，原因是其公允價值無法可靠地計量，而且沒有交易價格。

僱員資料

於二零二零年九月三十日，本集團僱員總人數約為5,700人(二零二零年三月三十一日：5,800人)。僱員薪酬乃根據工作性質、資歷及經驗而釐定。薪金及工資一般按表現及其他因素而每年檢討。

本集團繼續會根據本集團及個別僱員之表現，對合資格之僱員提供具競爭力之薪酬福利、購股權及花紅。並且，本集團承諾會維持對改善所有員工質素、能力及技能之培訓及發展計劃。

股息

董事會宣派截至二零二零年九月三十日止六個月之中期股息每股30.0港仙(二零一九年：23.0港仙)予於二零二零年十二月十六日(星期三)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。中期股息派發佔本集團權益股東應佔本期間溢利約60%(二零一九年：52%)。中期股息將於二零二零年十二月三十一日(星期四)或之前派付。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二零年十二月十四日(星期一)至二零二零年十二月十六日(星期三)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格獲派發中期股息，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二零年十二月十一日(星期五)下午四時三十分前送達本公司之股份登記及過戶分處：香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至六室，以便辦理登記。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於二零二零年九月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

除根據本公司之章程細則，本公司的主席及董事總經理(行政總裁)毋須輪值退任與守則條文有偏離外，本公司於截至二零二零年九月三十日止六個月內已遵守載於上市規則附錄十四的《企業管治守則》及《企業管治報告》(「企業管治守則」)之適用守則條文。

企業管治守則條文第A.4.2條規定，每名董事(包括有指定任期的董事)須輪值退任，至少每三年一次。惟根據本公司之章程細則，本公司主席及董事總經理毋須輪值退任。董事會認為，豁免本公司的主席及董事總經理(行政總裁)遵守有關輪值退任條文，將使本集團可在強勢及貫徹的領導下，善用資源，有效地規劃、制定及落實長遠的策略及業務計劃。董事會相信持續豁免該等董事遵守有關輪值退任的條文，符合本公司的最佳利益。

審核委員會

審核委員會由本公司的四位獨立非執行董事組成，及向董事會匯報。審核委員會已聯同管理層及本公司的外聘核數師審閱截至二零二零年九月三十日止六個月的未經審核財務資料及中期業績。

遵守標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄十的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」），作為本公司董事進行證券交易的守則。經本公司具體諮詢後，本公司全體董事確認，彼等於截至二零二零年九月三十日止六個月內均已遵守標準守則所規定的標準。

中期業績公布及中期業績報告的登載

本業績公布分別登載於本公司的網頁(www.fairwoodholdings.com.hk)及聯交所的網頁(www.hkexnews.hk)。載有上市規則規定的所有資料之本公司截至二零二零年九月三十日止六個月之中期業績報告將於適當時候寄予本公司股東，並於同一網站登載。

承董事會命
執行主席
羅開揚

香港，二零二零年十一月二十七日

於本公布日期，本公司董事如下：

執行董事：羅開揚先生(執行主席)、羅輝承先生(行政總裁)、麥綺薇小姐及李碧琦小姐；及

獨立非執行董事：吳志強先生、陳燦年先生、劉國權博士、蔡東豪先生及尹錦滔先生。